

” Nowa Strategia PSE to wizja nowoczesnego rynku energii. Opierając jej przygotowanie na ambitnej metodzie planowania według zdolności biznesowych, stanęliśmy w gronie globalnych czempionów. Sprostanie wyzwaniom najbliższych dziesięciu lat będzie wymagało dużej mobilizacji kadry zarządzającej i pracowników PSE. Fachowość, doświadczenie i otwartość wprowadzą nas w nową dekadę.

Eryk Kłossowski
Prezes Zarządu

i
Więcej na
i-osp/strategia

Strategia PSE na lata 2020-2030

Strategia PSE na lata 2020-2030 została przygotowana metodą planowania strategicznego capabilities based planning, opracowaną przez amerykański RAND Institute na potrzeby Pentagonu. Polega ona na definicji wyzwań, identyfikacji celów i inicjatyw, przypisaniu zasobów do inicjatyw, śledzeniu postępu realizacji inicjatyw i ich rezultatów.

PSE zidentyfikowały 6 głównych wyzwań, którym trzeba sprostać, by nie stały się dla użytkowników systemu i państwa polskiego źródłem strat wskutek nieadekwatności modelu biznesowego PSE do potrzeb społeczeństwa i przemysłu lub niemożności spełnienia wymagań niezawodności pracy systemu i utrzymania parametrów jakościowych energii elektrycznej.

**Wyzwania
i cele
strategiczne**

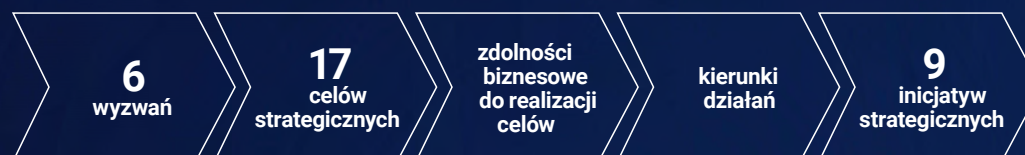
na lata
2020-2030

www.pse.pl

Wyzwania i cele strategiczne na lata 2020-2030



Jak to działa w praktyce?



Aby zbadać potencjał organizacyjny i określić priorytety, zidentyfikowano i oceniono zdolności biznesowe, niezbędne do realizacji wyznaczonych celów. Efektem oceny jest zbiór kierunków działań, uzupełniających i rozwijających aktualne zdolności biznesowe. Kierunki działań zostały przekute w konkretne inicjatywy strategiczne.

Inicjatywy strategiczne

- Analityka ilościowa i zarządzanie danymi/BI
- Własne zdolności wykonawcze
- Technologie wyprzedzające potrzeby rynku
- Koordinacja
- Kontynuacja Strategii z lat 2017-2019
- Optymalizacja kosztowa
- Gotowość
- PSE jako organizacja usługowa
- Ludzie i wiedza



1

Koszt transformacji

Jak uchronić przemysł i gospodarstwa domowe przed niesprawiedliwym podziałem kosztów i korzyści wynikających z integracji rynków i systemów elektroenergetycznych w Europie oraz z penetracji rynku przez OZE i rozproszone wytwarzanie?

1. **Wzrost udziału przychodów pozataryfowych**
 - 5% YOY w ujęciu realnym
2. **Integracja z RCC oparta na rezerwowaniu i weryfikowaniu wyników RCC**
 - zapewnienie możliwości zarządzania pracą KSE bez wsparcia ze strony RCC
 - zapewnienie środowiska symulacyjnego do monitorowania wyników procesów realizowanych przez RCC oraz europejskie platformy bilansujące i porównywania ich z modelem referencyjnym, opartym na pełnym modelu sieci oraz cenach węzłowych
3. **Poprawa trafności taryfy**
 - maks. odchylenie na wyniku taryfowym +/- 2%
 - minimalizacja zmienności odchylenia w zdefiniowanym przedziale na poziomie 5 Sigma
4. **Poprawa trafności budżetów**
 - maks. odchylenie budżetu dla każdego z procesów i projektów +/- 2%
 - minimalizacja zmienności odchylenia w zdefiniowanym przedziale na poziomie 4 Sigma
5. **Utrzymanie churn rate (wskaźnika rezygnacji) na nieznanym poziomie**
 - churn rate < 0,5 GW brutto (bez przyłączy) mocy przyłączeniowej – fizyczne punkty poboru energii elektrycznej stanowiące własność przedsiębiorców sektora MŚP (taryfa C z wyłączeniem urzędzeń energochłonnych)



2

Neutralność klimatyczna

Jak utrzymać niezawodność pracy systemu przy wzroście udziału źródeł niedysponowalnych w miksie energetycznym?

6. **Realizacja PRSP**
 - Realizacja inwestycji przewidzianych w PRSP pozwalających na:
 - przyłączanie 3,6 GW morskich elektrowni wiatrowych
 - wzrost zdolności wymiany transgranicznej energii elektrycznej w zakresie umożliwiającym wdrożenie przepisów Rozporządzenia 943
 - budowę nowego, podmorskiego połączenia transgranicznego z Litwą (interkonektory 700 MW)
 - przyłączanie nowych OZE
 - do roku 2027

7. Mechanizmy bilansowania oraz usługi systemowe wspierające transformację w elektroenergetykę niskoemisyjną

- zapewnienie mechanizmów dostępu do elastyczności zasobów zlokalizowanych w sieciach dystrybucyjnych poprzez ich ewolucyjny rozwój wspierany projektami pilotażowymi
- zapewnienie możliwości świadczenia usług regulacji automatycznej i ręcznej przez odbiory, źródła OZE i magazyny energii elektrycznej przyłączone na wszystkich poziomach napięć
- zapewnienie struktury usług systemowych oraz mechanizmów ich wyceny wspierających rozwój źródeł wytwórczych i magazynów energii adekwatny do profilu zapotrzebowania i możliwości jego kształtowania



3

Import/Eksport

Jak zachować zdolność do bilansowania systemu w długim terminie przy rosnącym wolumenie importu korzystającego z rozwiązań regulacyjnych pakietu „Czysta energia dla wszystkich Europejczyków”?

8. **Zapewnienie zgodności**
 - pełna zgodność z przyjętym Action Plan CEP70 i trajektorią, 0 zł sankcji za naruszenie obowiązku udostępniania zdolności przesyłowych na poziomie wymaganych poziomach
9. **Zapewnienie trafności harmonogramów**
 - do końca 2020 roku wdrożenie wystandaryzowanych harmonogramów ze ścieżkami krytycznymi dla zadań inwestycyjnych
 - w latach 2021 i później – odchylenie pomiędzy datami zakończenia inwestycji i odbioru technicznego końcowego w portfelu na rok n w stosunku do portfela na rok n + 1 (ocena poprzez porównanie stanów portfela w okresach 12-miesięcznych)



4

Akceptacja społeczna

Jak utrzymać wymagane tempo oddawania do użytku nowych inwestycji przy niskiej akceptacji infrastruktury PSE ze strony gospodarzy nieruchomości i ich sąsiadów?

10. **Regulacja stanów prawnych infrastruktury**
 - uregulowany stan prawny infrastruktury (wg PRSP):
 - 50% w 2025 roku, licząc po długości linii w km
 - 90% w 2030 roku
11. **Optimalizacja nakładów inwestycyjnych**
 - przyspieszenie aktywacji nakładów o 30% (w wartościach względnych)



5

Nadmiar złożoności

Jak wobec przesadnie skomplikowanego środowiska regulacyjnego oraz architektury i organizacji rynku, a także trudno przewidywalnego rozwoju technik i technologii utrzymać niezawodność pracy systemu elektroenergetycznego?

12. **Uwzględnienie niepewności w planowaniu**
 - do 2025 roku wdrożenie mechanizmów szacowania i uwzględniania niepewności w procesach planistycznych zarządzania KSE, dla horyzontów z przedziału 5 lat – 1 godzina
13. **Uwzględnienie krytyczności**
 - opracowanie nowych kryteriów krytyczności infrastruktury zarządzanej przez PSE oraz aktualizacja wykazu infrastruktury krytycznej w terminach wynikających z toczących się procesów legislacyjnych
 - uwzględnienie krytyczności elementów KSE w:
 - procesie inwestycyjnym,
 - rozmieszczeniu i etatyzacji ZES,
 - planowaniu dostaw i stanach magazynowych aparatury
14. **Zapewnienie wewnętrznego backupu dla funkcji outsource'owanych**
 - utrzymanie w organizacji kompetencji i zasobów dla 100% procesów krytycznych, które potencjalnie mają być outsource'owane
15. **Skrócenie czasu zarządzania incydentami**
 - brak ograniczeń dla uczestników rynku (odbiorców w poborze) spowodowanych przez PSE na poziomie 6 Sigma
 - utrzymany wskaźnik LOLE = 3h (Loss of Load Expectation – spodziewany czas deficytu mocy)



6

Zmiana pokoleniowa

Jak uczynić Polskie Sieci Elektroenergetyczne atrakcyjnym miejscem pracy, zdolnym do łowienia, rozwoju i utrzymania talentów przy rosnących różnicach międzypokoleniowych?

16. **Wdrożenie modelu kompetencji oraz konkurencyjności wynagrodzeń**
 - do końca 2022 roku – 99,7% ról krytycznych w firmie objętych spójnym modelem kompetencji i ścieżkami kariery oraz planem sukcesji
 - wprowadzenie 99,7% spójności poziomu wynagrodzeń z poziomem 3Q wartości rynkowych do końca 2022 roku
17. **Budowa organizacji opartej na wiedzy**
 - do końca 2025 roku osiągnięcie 100% zgodności z archetypem organizacji opartej na wiedzy w modelu McKinsey